



## أساليب تحليل ومراقبة المخزون

بتاريخ	اماكن الإنعقاد	الرسوم (\$)	اجز وقعدك
٢٣ يونيو - ٢٤ يونيو ٢٠١٥	سنغافورة	٣١٥٠	<u>سحل الثن</u>

### فكرة البرنامج:

تلعب المخازن في الوقت الحالي دورا حاسما في ضمان مستوى عال من خدمة العملاء وأداء الخدمات اللوجستية بوجه عام، حيث تقلل المخازن بفعالية أوجه القصور في سلاسل التوريد، وتساهم بفعالية في تحسين الخدمات اللوجستية بالإضافة إلى دقة إدارة المخزون. أصبح دور المخازن المثالي اليوم هو الحد من تكاليف التخزين وتحسين خدمة العملاء في نفس الوقت.

المبادئ والأنظمة التي سيتم مناقشتها بهذا البرنامج التدريبي هي المطبقة في إدارات المخازن بإفضل الشركات على مستوى العالم

### أهداف البرنامج:

1. تعريف المشاركين بالأساليب الحديثة في إدارة المخازن.
2. معرفة مفهوم إدارة المخازن وأهميتها بكفاءة
3. معرفة التنظيم الإداري للإدارة المخازن.
4. تنمية مهارات المشاركين بالمهارات الحديثة في إدارة المخازن.
5. التعرف على مراقبة المخزون وتحديد المهام المنطة بها بكفاءة



6. تنويمية ومهارات المشاركين بالمهارات الحديةة في مجال مراقبة المخزون.
7. القدرة على التخطيط للمخزون وتحديد مستوياته بكفاءة.
8. توعية المشاركين بأهمية ادارة المخازن ومراقبة المخزون.
9. القدرة على المشاركة في عمليات الجرد بكفاءة.
10. تحليل المشكلات التنظيمية الروتينية المتعلقة بالمخازن وكذلك المشكلات الخاصة بالجانب الإجرائي والرقابي ومعالجة لهذه المشكلات بأسلوب علمي متقدم من واقع الخبرة والمهارات العملية.
11. التعرف على وسائل أمن وسلامة المخازن.
12. القدرة على كتابة تقارير مراقبة المخزون وأدارة المخازن بكفاءة.

#### **أثر مخرجات البرنامج علي الشركة:**

- زيادة مستويات توافر المنتجات وخدمة العملاء في ضوء الاحتياجات المتزايدة أكثر من أي وقت مضى
- دراسة علاقة إدارة المخازن ومراقبة المخزون بعمليات الشركة وأنشطتها
- تحليل المجالات الرئيسية لعمليات المخازن
- تحديد وفهم مؤشر الأداء الرئيسي
- النجاح في تحسين العمليات الرئيسية بالشركة
- المؤسسه ستكون أكثر صحية وإنتجيه عندما يكون لديها عمليات فعاله لإدارة المخازن
- ومراقبة المخزون بما يؤدي الى توفر أرقى الخدمات للعملاء وكذلك توافر المنتجات

#### **أثر مخرجات البرنامج علي المتدرب:**

- إكتساب مهارة كيفية إجراء تحليل للمخزون والعمليات المخزنيه
- إكتساب مهارات تحسين الإنتاجية في جميع العمليات



- إكتساب مهارة كيفية اختيار معدات المستودعات
- إكتساب مهارة ممارسات العمل الذئنة للعمليات
- التعرف على الفوائد المالية من الإداره الفعالة للمخازن وإدارة المخزون
- أن يكون قادراً على فهم وتطبيق التحسينات بعد ورشة العمل لتحسين العمل القائم
- التعرف على دور وأهمية إدارة المستودعات والمخزون في سلسلة التوريد

### **المستفيدين:**

- المديرون والمشروون التنفيذيون الذين يرغبون في التأكد من تنفيذهم لأفضل الممارسات في الطرق الحاليه لاداء العمليات المخزنية وأدارتها
- الذين يرغبون في الحصول علي المكاسب والفوائد من ادارة أصول المخازن بطرق اكثر فعالية
- العاملون في مجال تخطيط ومراقبة المخزون
- الذين يعملون في وظائف أخرى بخلاف أدارتي اللوجيستيات والمخازن ويرغبون في توسيع معرفتهم للأنشطة اللوجستيه والمخزنية
- المشروون والعاملون بإدارة المخازن والمستودعات والأشخاصيون لشؤون المخازن والمستودعات في شركات المدحوم بوجه خاص والمرشحون لشغل هذه الوظائف .

### **محتويات البرنامج:**

#### **اليوم الاول:**

#### **مقدمة في إدارة المخازن:**



- أهداف إدارة المخازن
- المخازن الحديثة
- دورة التخزين
- مشاكل وتحديات إدارة المخازن و المستودعات
- إدارة المخازن وتكاليف الجرد
- خدمة العملاء في إدارة المخازن
- تخطيط موقع المخزن.
- التصميم الداخلي للمخزن.
- اختيار وسيلة المناولة وتحديد عددها.
- النهاذج الكمية للمخزون ( الدورة المستدية / النظام الثلاثي لمراقبة المخزون / الرواكد والعواوادم وكيفية التخلص منها ) .

**اليوم الثاني:**

### **ضبط احتياجات المخازن:**

- مهارات ضبط احتياجات مراكز المبيعات لمراكز التوزيع
- تحديد مستويات التخزين
- الحد الأدنى للطلب .Point Order .Min
- نقطة إعادة الطلب . Point order-Re
- معدل الاستخدام اليومي.
- طول فترة التوريد.
- درجة الاستقرار في معدل الاستخدام وفترة التوريد.
- درجة المخاطرة.
- الحد الأعلى للمخزون Point Order .Max



- استراتيجية الطلب في حينه ( JITM )
- الاليات تطبيق خطوات التحسين من خلال اسلوب MUDA

**الاليوم الثالث:**

### **مطابقة التوريد مع الطلب:**

- تخطيط المتطلبات الهدية
- تصنیف الموجودات المخزونیة
- مستويات وصادر التوريد
- متابعة تقاریر البيع لتحديد احتياجات مراكز البيع
- اسالیب تعویض النقص بالمخازن عند وصول نقطة الطلب

**ادارة المخازن في الازمات:**

- مفهوم ادارة الازمات وكيفية ادارة المخازن في وجود الازمة
- متطلبات الامن والسلامة في المخازن
- تحليل المشكلات الخاصة بالمناولة داخل المخازن وسلامة امن المستودعات.
- تحليل العوامل المختلفة المسئية للحوادث وتلف المخزون وطرق التغلب عليها.

**الاليوم الرابع:**

### **أسالیب التخزين:**

- اسلوب التصنیف الثلاثي.
- المستويات المخزنیة.
- اسالیب تسعیر الموجودات المخزنیة.
- الرقابة المخزنیة.



- المخزون الراكد ( الأسباب والعلاج).
- المعايير التي يمكن على أساسها تحديد المخزون الراكد.
- إجراءات الاستلام والفحص.
- استلام وصرف الأصناف.
- إجراءات صرف الأصناف من المخازن.

#### **اليوم الخامس:**

#### **المحاسبة عن انشطة المخازن وفقاً لمعيير المحاسبة الدولية:**

- الفرق بين المخازن والمخزون
- الاطار المتكامل للمحاسبة عن المخازن
- الدورة المستدية للمخزون
- مشاكل وعلاقة حالات التصنيع الداخلي للمخزون
- المعالجة المحاسبية في حالات الرد
- المعالجة المحاسبية في حالات معالجة العجز والزيادة عند الجرد
- حالات عملية متعددة على ضوء المشكلات العلمية السابقة
- دراسات حالات التخزين لدى شركات الهاتف المحمول المشابهة
- الحفل النهائي للبرنامج

#### **أساليب التدريب:**

- المحاضرة القصيرة
- النقاش و الحوار
- العمل ضمن مجموعات
- التمارين الجماعية والتطبيقات العملية.

**Website : [www.bcdbh.org](http://www.bcdbh.org)**

0097337256803

[info@bcdbh.org](mailto:info@bcdbh.org)

