الموازنات الفعالة

بتاريخ	اماكن الإنعقاد	الرسوم($)	احجز مقعدك
٢٢ ديسمبر -٢٦ ديسمبر ٢٠٢٤	البحرين	٢٨٠٠	سجل الأن

الهدف العام:

1. توضيح علاقة الموازنة بالبيانات المالية الرئيسية : الميزانية العمومية وبيان الدخل وبيان التدفقات النقدية
2. تزويد المشاركين بمفهوم وادوات واساليب التخطيط وخطوات اعداد الخطط ؛ والاساليب الكمية الحديثة المستخدمة فى التنبؤ واعداد الخطط
3. تعريف المشاركين باهمية الموازنات فى التخطيط والرقابة وكيفية استخدامها وكيفية اعدادها وكيفية عمل الموازنة من خلال عناصرها المختلفة من الموازنات الفرعية , والفرق بين الموازنة الثابتة والموازنة المرنة
4. تحضير موازنة تتناسب مع خطة المؤسسة الاستراتيجية
5. استخدام تقنيات التقدير المناسبة فى تطوير موازنات الارادات والمصروفات
6. تحديد كافة التكاليف المناسبة لادراجها فى عرض النفقات الرأسمالية
7. تطبيق أدوات التحكم بالتكلفة وتحليل التقارير الادارية المختلفة واتخاذ الاجراءات التصحيحية المناسبة
8. إكساب المشاركين مهارة التطبيق العملى لاعداد الموازنة التخطيطية التشغيلية وكيفية اعدادها فى الانشطة الاقتصادية المختلفة والانشطة الحكومية
9. تزويد المشاركين بأدوات مالية ومحاسبية وادارية حديثة فى اعداد الموازنات التخطيطية

الجارية والرأسمالية

10. تنمية مهارات المشاركين فى استخدام الحاسوب فى إعداد الموازنات التخطيطية وباستخدام اساليب احصائية متقدمة وبما ينعكس على دقة التقديرات
11. التعرف على التقنيات الحديثة للرقابة على تنفيذ الموازنات لضمان مسايرة التنفيذ الفعلى لما هو مخطط له
12. التعرف على الاتجاهات الحديثة والمتطورة فى مجال خفض التكاليف وترشيد الانفاق وكيفية تحقيق الرقابة على التكاليف التشغيلية
13. اكساب المشاركين مهارة رقابة وتقييم تنفيذ الموازنات وتحليل الانحرافات وكيفية اعداد التقارير الرقابية
14. يكون المشارك فى نهاية البرنامج قادرا على تطبيق افضل ممارسات اعداد الموازنات الفعالة ومراقبة التكاليف

المستهدفون:

- المدراء الماليون.
- ومدراء التخطيط.
- مدراء التدقيق الداخلي
- المحاسبون.
- المدققون الداخليون والمدققون الخارجيون.
- المحللون الماليون.
- المحاسبون الإداريون.

المحتويات:

الوحدة الاولى:

المعايير الحديثة للتنبؤ فى مجال التخطيط واعداد الموازنات

- دور التنبؤ فى اعداد الخطط و الموازنات
- العوامل المؤثرة فى التنبؤ
- الاساليب الرياضية الحديثة للتتنبؤ بالايرادات والنفقات
- استخدام نموذج الانحدار الخطى البسيط والمتعدد (Analysis Regression) فى التنبؤ
- استخدام اسلوب تحليل الاتجاه (Analysis Trend) فى التنبؤ
- تطبيق الاساليب الحديثة للتنبؤ باستخدام الحاسب الالى
- ورشة عمل وتطبيقات عملية

الوحدة التانية:

اطار اعداد الموازنات التخطيطية

- دور الموازنات فى تنفيذ الخطة الاستراتيجية
- تحديد العوامل الاساسية الحاكمة فى اعداد الموازنة
- مداخل اعداد الموازنات الشاملة فى الشركات والمؤسسات الحكومية
- نصائح هامة عند اعداد تقديرات الموازنة
- اعداد الموازنات التخطيطية فى الشركات الصناعية والتجارية
- حالات عملية لاعداد الموازنات :
- موازنة المبيعات
- موازنة الانتاج
- موازنة الاجور
- موازنة المستلزمات السلعية
- اعداد الموازنة النقدية و الموازنة الاستثمارية

الوحدة الثالثة:

الاساليب الحديثة لاعداد الموازنات الفعالة

- مداخل اعداد الموازنة الفعالة
- اعداد الموازنات على اساس النشاط
- اعداد الموازنات الموجهة بالنتائج
- اعداد موازنة المشاريع باستخدام الحاسب الالى
- اعداد موازنة النقدية والتنبؤ بالمتحصلات والمدفوعات
- احدث الاساليب المتقدمة لاعداد الموازنات (تجارب وورش عمل)

الوحدة الرابعة:

الموازنات الحكومية والاساليب الحديثة لاعدادها

- تعريف ومبادئ الموازنة العامة للدولة
- تقديرات الموازنة العامة للدولة
- دورة الموازنة العامة للدولة
- الاساليب الحديثة لاعداد الموازنة العامة للدولة
- اعداد موازنة البرنامج والاداء
- اعداد الموازنة الصفرية
- متطلبات تطبيق الاساليب الحديثة لاعداد الموازنة الحكومية
- اساليب ترشيد وضبط الانفاق الحكومى

الوحدة الخامسة:

اساليب خفض التكاليف التشغيلية والرقابة عليها من خلال الموازنات

- الرقابة علي تكاليف التشغيل لاغراض التشخيص والخفض
- اساليب خفض التكلفة وترشيد الانفاق
- اساليب رقابة وتخفيض التكاليف
- دراسة سلوك التكاليف وانعاكساتها
- استخدام تحليل تماثل التكلفة فى اتخاذ القرارات
- استخدام اسلوب التكاليف المستهدفة والمطورة
- تطبيق الاتجاهات الحديثة فى خفض التكاليف والرقابة عليها
- ورش عمل وتطبيقات عملية

أساليب التدريب:

- المحاضرات القصيرة
- الحوار والنقاش
- التمارين الفردية والجماعية
- التدريبيات العملية