



إستراتيجيات التخطيط الإلhalí و إعداد مشروعات توصيف الوظائف

بتاريخ	اماكن الإنعقاد	الرسوم (\$)	اجز مقعدك
--------	----------------	-------------	-----------

سحل الثن

١٣ ديسمبر - ١٣ ديسمبر ١٩٦٩

الأهداف

١. تزويد المشاركين بالمفاهيم الأساسية والأساليب العلمية الحديثة الازمة لإعداد مشروع متكملا لتخطيط القوى العاملة وتنميتها
٢. التعرف على أثر التحديات والمتغيرات العالمية المعاصرة على إدارة القوى العاملة
٣. تزويد المشاركين بمهارات تطبيق نماذج تخطيط التعاقد (الإحلال) الوظيفي بما يحقق أهداف المنظمات بصورة فعالة
٤. التعرف على النظم الحديثة في عمليات تنظيم القوى العاملة بما يحقق معايير الجودة والتميز.
٥. التعرف على أساليب تحليل ومعالجة التغيرات التي تكشف عنها عملياً تخطيط القوى العاملة
٦. تزويد المشاركين بأساليب تحديد احتياجات القوى العاملة والمعرفة والإحتفاظ بالأدوار الحيوية
٧. تزويد المشاركين بالأساليب العلمية والعملية الحديثة في تحليل وتوصيف الأعمال
٨. تعرف المشاركين بالتقنيات الحديثة في تقييم الوظائف
٩. تنمية وتطوير مهارات المشاركين في تشخيص وتقدير المشاكل المرتبطة بتحليل وتوصيف وتوسيف الوظائف



10. التعرف على الشروط الأساسية المتقدمة في إعداد بطاقة وصف الوظائف

المستفيدين:

البرنامج التدريسي موجه إلى مدراء الموارد البشرية، مدراء التطوير والتخطيط والدراسات والأبحاث،
مدراء الإدارات الرئيسية ومن في مستوىهم

المحتويات:

أولاً: الأساليب الحديثة في تخطيط القوى العاملة:

- المفهوم الحديث لتخطيط القوى العاملة
- أهمية تخطيط القوى العاملة
- مستويات تخطيط القوى العاملة وفقاً لمعايير الجودة والتميز
- دليل (خطوات) إعداد خطة القوى العاملة على مستوى المنشأة
- الأخطاء الشائعة عند تخطيط القوى العاملة وأليات تجنبها
- المشاكل البيئية لتخطيط القوى العاملة
- كيف تكون خططاً فعالة للقوى العاملة؟
- نظم معلومات العاملة ودورها في تحديد الاحتياجات المستقبلية من قوة العمل

ثانياً: التحديات المعاصرة التي تواجه إدارة القوى العاملة:

- علاقة القوى العاملة بمختلف إدارات المنظمة
- التخطيط الإستراتيجي للقوى العاملة
- أنواع التحديات المعاصرة التي تواجه تخطيط القوى العاملة
- التخطيط الإستراتيجي للقوى العاملة في مواجهة التحديات المعاصرة
- الاستراتيجيات المناسبة لمعالجة العرض والطلب من القوى العاملة.
- صياغة إطار عام لتخطيط وتنمية القوى العاملة



ثالثاً: التحليل النظري لعمليات التخطيط الإحلالي :

- ما هو التخطيط الإحلالي
- نماذج التخطيط الإحلالي
- أهمية التخطيط الإحلالي
- أدوات تطبيق التخطيط الإحلالي
- لماذا التخطيط الإحلالي؟
- مزايا التخطيط الإحلالي
- علاقة التخطيط الإحلالي بإدارة المواهب.

رابعاً: إستراتيجيات التخطيط الإحلالي الوظيفي:

- نماذج التخطيط الإحلالي.
- التخطيط الإحلالي في حالات الطوارئ
- التخطيط الإحلالي طويل الأجل
- التخطيط الإحلالي بإدارة المواهب
- التخطيط الإحلالي المعتمد على الدمج
- الأدوات التحليلية في تطبيق التخطيط الإحلالي
- الإستراتيجيات التنفيذية في رسم خطة الإحلال الفعالة وربطها بإدارة المواهب

خامساً: إستراتيجيات تخطيط و تحليل الوظائف و علاقتها بالتوظيف :

- مراحل تخطيط الوظائف
- مستويات تخطيط الوظائف
- تحليل الوظائف وتأثيرها بمستويات التوظيف
- تحديد حجم العمالة المطلوبة وطرق التنبؤ بها وتحليلها
- الإستراتيجيات الحديثة لمعالجة العرض والطلب من الوظائف
- مشاكل ومعوقات تنمية القوى العاملة.
- آليات صياغة إطار عام لتخطيط وتحليل الوظائف

سادساً: التقنيات الحديثة لعمليات توصيف الوظائف:



- أهمية الوصف الوظيفي
- أساليب تصميم الوظائف
- الطرق المتقدمة في تصنيف الوظائف
- الأساليب الإحصائية الحديثة المتقدمة في إعداد وصف الوظائف
- كيف يمكنك تحديد وصفات وشكل التوصيف
- التوصيف الوظيفي كأساس لزيادة كفاءة وفعالية العنصر البشري
- معايير توصيف الوظائف في ضوء التغيرات في هيكل العمالة

أساليب التدريب:

- المحاضرات القصيرة
- الحوار والنقاش
- التمارين الفردية والجماعية
- التدريبات العملية