



## المنهج المتكامل لاعداد الخبير المالي // التخطيط المالي واعداد الموازنات التخطيطية

بتاريخ	اماكن الإنعقاد	الرسوم (\$)	اجزء مقعدك
١٨ أغسطس - ٢٢ أغسطس	بروكسل	٥٣٠٠	<a href="#">سحل النـ</a>

**الهدف العام:**

1. مناقشة الأساليب الحديثة في التنبؤ والتخطيط المالي في ظل ظروف عدم التأكيد وغموض المعلومات.
2. تربية مهارات التحليل المالي لترشيد عملية التخطيط والرقابة وإتخاذ القرارات المالية.
3. عريف المشاركين بأهمية الموازنات التخطيطية وأثرها على قرارات الادارة.
4. اكتساب المشاركين مهارة اعداد الخطط و ترجمتها الكترونياً "في الموازنات و كيفية تحقيق الاهداف المرجوة منها
5. تربية مهارات المشاركين في التطبيق العملي و الفعلي الالكتروني للمبادئ العلمية في الرقابة على تنفيذ الموازنات المالية .
6. تربية المهارات على الأساليب العلمية لإعداد الموازنات التخطيطية باعتبارها أداة تخطيط ومتابعة ورقابة.
7. عرض لأنساليب التحليل العلمي للأداء المالي وإعداد الخطط المالية
8. تقييم دقيق للنتائج والإنجازات المحققة والتنبؤ بالعسر المالي
9. توفير أساس سليم لعمليات التخطيط المالية والمستقبلية وإجراء التعديلات المنطقية في التخطيط المالي
10. بيان دور الموازنات التخطيطية والموازنات ذات الابعاد الثلاثية، دور الموازنة في الرقابة.
11. مناقشة الأساليب الحديثة في التنبؤ والتخطيط المالي في ظل ظروف عدم التأكيد وغموض



## المعلومات .

### 12. تنمية مهارات التحليل المالي لترشيد عملية التخطيط والرقابة وإتخاذ القرارات المالية

#### المستهدفون:

- مدراء الإدارات المالية
- مدراء التدقيق الداخلي
- مدراء الرقابة الداخلية والتسهيلات المصرفية والاستثمار.
- المحاسبون الإداريون.
- المدققون الداخليون
- المدققون الخارجيون
- المحللون الماليون

#### المحتويات:

##### **الوحدة الاولى: طبيعة ومهامية الموازنات التخطيطية وأنواعها**

- مفهوم الموازنة ووظائفها .
- دورة ( مراحل ) الموازنة .
- مدخل إعداد الموازنات .
- أهمية التفرقة بين الغايات والأهداف والأغراض .
- عرض أمثلة عملية لنقطة بداية إعداد الموازنات .
- أنواع الموازنات والعلاقة بينها .
- نماذج الموازنة في حالة السكون .
- العلاقة بين الموازنات
- الموازنات في القطاع الهدف للربح .
- الموازنات في القطاع غير الهدف للربح .

##### **الوحدة الثانية: مراحل إعداد الموازنات التخطيطية وإعداد موازنة الإيرادات والنشاط**

- مراحل تجهيز البيانات لغرض إعداد تقديرات الموازنة
- تحديد العوامل الأساسية الحاكمة في إعداد الموازنة .



- تحديد مصادر البيانات ( الداخلية و الخارجية ) .
- خصائص البيانات المجموعة .
- طبيعة العلاقة بين البيانات .
- نصائح هامة عند إعداد تقديرات الموازنة .
- أساليب التنبؤ بالإيرادات .
- استخدام الحاسوب في إعداد موازنة الإيرادات بالاعتماد على أسلوب الانحدار البسيط Simple Regression .
- حالة عملية وتكاملة لإعداد موازنة الإيرادات .
- حالة عملية وتكاملة لإعداد موازنة النشاط .
- أساليب التنبؤ بالمصروفات

**الوحدة الثالثة: استخدام أسلوب تحليل المالي للعلاقة بين التكلفة والحجم والربحية CVP في تحديد حجم النشاط الأمثل .**

- استخدام أسلوب تحليل الحساسية في إعادة هيكلة تكاليف النشاط .
- استخدام الحاسوب في إعداد موازنة النشاط باستخدام أسلوب الانحدار المتعدد Multi Regression .
- أساليب التنبؤ.
- الجوانب التطبيقية في إعداد الموازنات التخطيطية الجارية في قطاعات مختلفة
- حالة عملية وتكاملة لإعداد موازنة بإحدى المنشآت الصناعية وتتضمن :
- حالة عملية كاملة لإعداد الموازنات بإحدى المنشآت غير الهدافة للربح .
- أهمية تقديم الرعاية الخدمية للعملاء وأثرها نفسياً على مدى قبول العملاء .
- حقيقة العمليات التسويقية وأثرها من حيث الربح والخسارة تتعلق بخدمة عملاء الشركة .
- الموازنة النقدية :
- أهمية إعدادها وعلاقتها بالموازنات الأخرى .
- طرق إعدادها وتكويناتها .
- إدارة السيولة في ضوء الموازنة النقدية وحالات العسر المالي الفني وال حقيقي
- المؤشرات النقدية المرتبطة بالموازنة النقدية ( فتره الدفاعية )
- حالات عملية متنوعة .
- الموازنة الاستثمارية :



- **أهميتها وعلاقتها بالموازنات الأخرى**
- **مداخل تمويل الموازنة الاستثمارية**
- **مكونات الموازنة الاستثمارية :**
  - **نماذج تقييم المشروعات الاستثمارية المدرجة بالموازنة .**
  - **الموازنة المرنة :**
  - **حالة عملية متكاملة على إعداد الموازنات المرنة للإدارات القطاعات غير الهدفية للربح**
  - **محاسبة المسئولية .**
  - **تحليل الانحرافات وأنواعها وأسبابها و التشخيص وطرق العلاج**

#### **الوحدة الرابعة: اعداد الموازنة النقدية والموازنة الاستثمارية**

**أساليب التدريب:**

- **المحاضرات القصيرة**
- **الحوار والنقاش**
- **التمارين الفردية والجماعية**
- **التدريبات العملية**