



## المنهج المتكامل لأعداد الخبير المالي - التخطيط المالي وأعداد الموازنات التخطيطية

| بتاريخ                   | أماكن الإنعقاد | الرسوم (\$) | أحجز مقعدك               |
|--------------------------|----------------|-------------|--------------------------|
| ٠٢ يونيو - ٠٦ يونيو ٢٠٢٤ | سنغافورة       | ٣١٥٠        | <a href="#">سجل الآن</a> |

### الهدف العام:

1. مناقشة الأساليب الحديثة في التنبؤ والتخطيط المالي في ظل ظروف عدم التأكد وغهوض المعلومات
2. تنمية مهارات التحليل المالي لترشيد عملية التخطيط والرقابة وإتخاذ القرارات المالية.
3. تعريف المشاركين بأهمية الموازنات التخطيطية و أثرها على قرارات الادارة.
4. اكساب المشاركين مهارة اعداد الخطط و ترجمتها إلكترونياً في الموازنات و كيفية تحقيق الاهداف المرجوة منها
5. تنمية مهارات المشاركين في التطبيق العملي و الفعلي الإلكتروني للمبادئ العلمية في الرقابة على تنفيذ الموازنات المالية .
6. تنمية المهارات على الأساليب العلمية لإعداد الموازنات التخطيطية باعتبارها أداة تخطيط ومتابعة ورقابة.
7. عرض لأساليب التحليل العلمي للأداء المالي وإعداد الخطط المالية
8. تقييم دقيق للنتائج والإنجازات المحققة والتنبؤ بالعسر المالي
9. توفير أساس سليم لعمليات التخطيط المالية والمستقبلية وإجراء التعديلات المنطقية في التخطيط المالي
10. بيان دور الموازنات التخطيطية والموازنات ذات الأبعاد الثلاثية ، ودور الموازنة في الرقابة.
11. مناقشة الأساليب الحديثة في التنبؤ والتخطيط المالي في ظل ظروف عدم التأكد وغهوض المعلومات .



## 12. تنمية مهارات التحليل المالي لترشيد عملية التخطيط والرقابة وإتخاذ القرارات المالية

### المستهدفون:

- مدراء الإدارات المالية
- مدراء التدقيق الداخلي
- مدراء الرقابة الداخلية والتسهيلات المصرفية والاستثمار.
- المحاسبون الإداريون.
- المدهقون الداخليون
- المدهقون الخارجيون
- المحللون الماليون

### المحتويات:

#### الوحدة الأولى: طبيعة ومهامية الموازنات التخطيطية وأنواعها

- مفهوم الموازنة ووظائفها .
- دورة ( مراحل ) الموازنة
- مداخل إعداد الموازنات .
- أهمية التفرقة بين الغايات والأهداف والأغراض .
- عرض أمثلة عملية لنقطة بداية إعداد الموازنات
- أنواع الموازنات والعلاقة بينها .
- نماذج الموازنة في حالة السكون .
- العلاقة بين الموازنات
- الموازنات في القطاع الهادف للربح .
- الموازنات في القطاع غير الهادف للربح .

#### الوحدة الثانية: مراحل إعداد الموازنات التخطيطية وإعداد موازنة الإيرادات والنشاط

- مراحل تجهيز البيانات لأغراض إعداد تقديرات الموازنة
- تحديد العوامل الأساسية الحاكمة في إعداد الموازنة .
- تحديد مصادر البيانات ( الداخلية - الخارجية ) .



- خصائص البيانات المجمعة .
- طبيعة العلاقة بين البيانات .
- نصائح هامة عند إعداد تقديرات الموازنة .
- أساليب التنبؤ بالإيرادات .
- استخدام الحاسبات في إعداد موازنة الإيرادات بالاعتماد على أسلوب الانحدار البسيط Simple Regression .
- حالة عملية متكاملة لإعداد موازنة الإيرادات .
- حالة عملية متكاملة لإعداد موازنة النشاط .
- أساليب التنبؤ بالمصروفات

الوحدة الثالثة: استخدام أسلوب تحليل الهالي للعلاقة بين التكلفة والحجم والربحية CVP في تحديد حجم النشاط الأمثل .

- استخدام أسلوب تحليل الحساسية في إعادة هيكلة تكاليف النشاط .
- استخدام الحاسب في إعداد موازنة النشاط باستخدام أسلوب الانحدار المتعدد Multi Regression .
- أساليب التنبؤ.
- الجوانب التطبيقية في إعداد الموازنات التخطيطية الجارية في قطاعات مختلفة
- حالة عملية متكاملة لإعداد موازنة بإحدى المنشآت الصناعية وتتضمن :
- حالة عملية كاملة لإعداد الموازنات بإحدى المنشآت غير الهادفة للربح .
- أهمية تقديم الرعاية الخدمية للعملاء وأثرها نفسياً على مدى قبول العملاء.
- حقيقة العمليات التسويقية وأثرها من حيث الربح والخسارة تتعلق بخدمة عملاء الشركة.
- الموازنة النقدية :
- أهمية إعدادها وعلاقتها بالموازنات الأخرى .
- طرق إعدادها ومكوناتها .
- إدارة السيولة في ضوء الموازنة النقدية وحالات العسر الهالي الفني والحقيقي
- المؤشرات النقدية المرتبطة بالموازنة النقدية ( فترة الدفاعية
- حالات عملية متنوعة .
- الموازنة الاستثنائية :
- أهميتها وعلاقتها بالموازنات الأخرى



- مداخل تمويل الموازنة الاستثمارية
- مكونات الموازنة الاستثمارية :
- نماذج تقييم المشروعات الاستثمارية المدرجة بالموازنة .
- الموازنة المرنية :
- حالة عملية متكاملة على إعداد الموازنات المرنية لإحدى القطاعات غير الهادفة للربح
- محاسبة المسؤولية .
- تحليل الانحرافات وأنواعها وأسبابها و التشخيص وطرق العلاج

الوحدة الرابعة: اعداد الموازنة النقدية والموازنة الاستثمارية

أساليب التدريب:

- المحاضرات القصيرة
- الحوار والنقاش
- التمارين الفردية والجماعية
- التدريبيات العملية