



## تبسيط الإجراءات وتطوير نظم وأساليب العمل

بتاريخ	اماكن الإنعقاد	الرسوم (\$)	اجزء مقدمة
١٩ مايو - ٢٣ مايو ٢٠٢٤	دبي	٢٨٠٠	<u>سحل الثن</u>

### أهداف الورشة

١. التعرف على وفهوم وأهمية تبسيط إجراءات العمل بما في ذلك خطوات المعاولات ككيفية تدفق العمل // توزيع العمل .
٢. التعرف على الأدوات والأساليب التي تستخدم في تبسيط الإجراءات .
٣. إجراء التحاليل الشاملة لمكان العمل والأدوات المستخدمة والقوى العاملة وإجراءات تدفق العمل .
٤. وصف وعمل التوصيات المقترنة بخصوص تبسيط خطوات العمل .
٥. تحديد المراحل والخطوات المتبعة في تبسيط الإجراءات .
٦. اكتساب المهارات العملية في استخدام أدوات تبسيط الإجراءات .
٧. المساهمة في توفير الوقت والجهد والتكلفة مما يساعد على تحقيق الجودة الشاملة للمنظمة .
٨. تطبيق خطة عمل بالمهارات والمعلومات المكتسبة من البرنامج لتحسين مهارة تبسيط الإجراءات في المؤسسة .
٩. مدراء الدوائر ورؤساء الأقسام والمشرفيين الإداريين ونوابهم ومساعديهم وغيرهم من المستفيدون
١٠. الإجراءات في المؤسسة .

• مدراء الدوائر ورؤساء الأقسام والمشرفيين الإداريين ونوابهم ومساعديهم وغيرهم من



## المنسقين والموظفين الذين يشاركون في وظيفة التنظيم والأساليب في القطاعين العام والخاص

### محتويات الورشة

#### أساسيات تبسيط الإجراءات:

- العملية الإدارية وموقع عملية التنظيم فيها.
- مفهوم وأهمية إجراءات العمل .
- أسباب تعقد إجراءات العمل .
- أهداف تبسيط الإجراءات .
- مجال ونطاق تبسيط الإجراءات .

#### الأساليب والأدوات المستخدمة في تبسيط إجراءات العمل - :

- حساب معدلات الأداء .
- خرائط تدفق العمل .
- خرائط توزيع العمل.
- النماذج والسجلات وكيفية العمل بها .
- تبسيط النماذج والعمل الورقي .
- تصميم وترتيب المكاتب وأماكن العمل .
- تنظيم وإدارة الوقت .
- السلوك الوظيفي للعاملين .
- استخدام الحاسوب الذكي والميكروفيلم .

#### خطوات تبسيط الإجراءات- :



- تحديد العمل المراد تحسين أدائه .
- تسجيل تفاصيل العمل .
- التوصل إلى التحسينات .
- وضع الطريقة المقترنة وتجربتها .
- تقييم الطريقة المقترنة .

### **تبسيط الإجراءات في ظل متطلبات الأيزو- :**

- التحديات العالمية والمحلية والتنظيمية التي تحتم التطوير .
- علاقة الجودة الشاملة والأيزو 9001 بتبسيط الإجراءات .
- تبسيط الإجراءات وزيادة الفعالية والكفاءة الإنتاجية .
- حالات ومخبرات عملية في تبسيط الإجراءات .
- الخطة المتكاملة لتبسيط الإجراءات وتطوير أساليب العمل .

### **ورشة عمل لمناقشة حالات عملية تتناول- :**

- من يعد الخطة والمسؤول عنها .
- من الذي يقوم بتطبيقها .
- مرونة ومشاكل التطبيق .

### **أساليب التدريب**

- المحاضرة القصيرة
- النقاش و الحوار
- العمل ضمن مجموعات



- 
- التمارين الجماعية
  - ورش العمل التدريبية