



ادارة العقود والاوامر التغيرة والمطالبات العقدية والتحكيم بشأنها

بتاريخ	اماكن الإنعقاد	الرسوم (\$)	اجز وقعدك
٢٨ يوليوا - ٢٠٢٣	باريس	٥٣٠٠	<u>سحل الثن</u>

الأهداف:

- مما لا شك فيه ان ادارة العقد من الامور بمكان ولاتقل بحال من الاحوال من مراحل العقد الاخرى سواء مرحلة المفاوضات او مرحلة الصياغة او التنفيذ الامر الذي يتطلب ضرورة وضع استراتيجية فاعلة للادارة العقد سواء العقد المحلي او الخارجي بما يضمن نجاح المشروعات موضوع التعاقد وذلك على اختلاف انواع العقود والامر الذي لامرية فيه ان التخطيط والرقابة الفعالة والضبط الحازم من الامور الضرورية للادارة العقود بشكل من في كافة خطوات التعاقد بدءاً من المواقف والاشتراطات والمفاوضات وتقدير العطاءات ثم مرحلة فض المصاليف والتقييم في العروض واجراءات الترسية والاطمار بها وانتهاء بالتنفيذ الكامل والصحيح للعقد .
- كما ان الاوامر التغيرة والمطالبات العقدية المتعلقة بعقود المقاولات تتطلب ضرورة التعرف على انواع اوامر التغيير وشروطها واصابع الحق في اصدارها وتوقيت اصدار الامر وقيمه . وكذلك التعريف بالمطالبة واستراتيجية الدخول فيها واطراف المطالبات العقدية ، ومصادر وجود المطالبات في مجال الانشاءات والبنود التي يجب ان تتضمنها المطالبة بكل امر على حدا كل هذه الجوانب وتلك يتبع دراستها والمزج بين النظرية والتطبيق بشأنها كي تعم الفائدة المرجوة وفضلاً عما قدم فإن التحكيم باعتباره الوسيلة السريعة والفعالة لحسن المنازعات التي قد تنشأ عن العقود أصبح ضرورة حتمية ملحة ينشأ خلاف بين الاطراف المتعاقدة حول تنفيذ او تفسير العقد



الأهداف التفصيلية:

- تدريب المشاركين على الاساليب الحديثة للدارة العقود
- التعرف على المشكلات العملية والجوانب الاجرائية في العملية التعاقدية
- الاسلوب النموذجي لتأهيل المقاولين
- التعرف على اساليب تنفيذ وادارة العقد الخارجي
- الدراسة التفصيلية للأوامر التغیریة سواء في حدود مضمون العقد او خارجه
- شروط اوامر التغیر الواقعه في حدود مضمون العقد
- من له حق اصدار امر التغیر
- توقيت اصدار امر التغیر
- القيمة المالية للأمر التغیر منسوبا الى قيمة العقد
- التعريف بالمطالبات العقدية واستراتيجية الدخول فيها
- التعرف على مصادر المطالبات في مجال الانشاءات
- اسباب التأخير عن التنفيذ طبقا للبرنامج الزمني من الاطراف
- زيادة التكلفة باعتبارها احد بنود المطالبة العقدية واسبابها
- خطوات تحليل المطالبة والمستندات المطلوب وجودها في ملف العملية
- انواع المطالبات واصحابها
- التعريف بنظام التحكيم كاسلوب لجسم المنازعات العقدية
- طريق تسوية النزاعات في المطالبات .
- مبادئ نظام التحكيم
- مشارطة التحكيم واسلوب صياغتها
- اجراءات الخصومة التحكيمية
- اصدار حكم التحكيم واساليب تنفيذه

المستفيدون:

- مدراء الادارات والدوائر والاقسام والخاصيين المختصين بالعقود والأنشطة المتعلقة بها في كافة الاجهزه والمصالح والوزارات والهيئات والمؤسسات والشركات والبنوك على اختلاف انواعها
- المهندسون العاملون بالبلديات ووزارة الاشغال العامة ومصالح الطرق والجسور والوزارات



والجهات المعنية بأمور التشييد والبناء

- المشرفون الذين يتولون الالشراف على عقود المقاولات والتسييد العامة في كافة المراحل التعاقدية المختلفة
- المهندسون الاستشاريون
- المهندسون والفنانون العاملون في مجال الشؤون القروية والبلديات
- المدراء والخصائص بإدارات العقود والأمداد والتمويل والاحتياجات
- المدراء والخصائص المنوط بهم تنفيذ أوامر الشراء
- القانونيون سواء الباحثين أو المستشاريين العاملين بالادارات القانونية

محتويات البرنامج:

الوحدة الاولى:

ادارة العقد في مراحله الثلاث

- مرحلة ما قبل الالتزام بالتعاقد والتزام كل طرف بشأنها
- مرحلة ابرام العقد واحتياطاتها مشاكل التنفيذ وكيفية حلها
- مرحلة تنفيذ العقد وللأسلوب الامثل للدارة العقد خلالها
- المبادئ العامة المشتركة للعقود على اختلاف انواعها
- الاعتمادات المستدية ودورها في ادارة العقد الخارجي
- خطابات الضمان ولزومها في العملية التعاقدية وانواعها المختلفة

الوحدة الثانية:

اساليب التعاقد وكيفية ادارة المشكلات العملية بشأنها:

- المناقصة العامة وانواعها ومبادئها وخصائصها
- المناقصة المحدودة وشروط التعاقد بموجبها
- المناقصة المحلية وخصائصها وشروطها
- الممارسة والشروط الحاكمة لها



- الامر المباشر او الاتفاق المباشر وادكانه
- اوامر التكليف وحالات التعاقد بموجبه
- المسابقة وادكانها
- القيود السابقة على التعاقد
- الضوابط اللازمة في كراسة الشروط والمواصفات
- حكم ايراد التحفظات في العطاءات
- المفاوضات مع مقدمي العطاءات وشروطها
- حكم تقصير وواعيد العطاءات
- حكم ارسال العطاءات بالفاكس
- حكم النص في العرض المالي على انه يقل بنسبة مؤدية عن اقل عطاء
- تعديل العرض
- الاحكام العامة للتأمين في العقود
- الاثار المترتبة على توقيف الاعمال بسبب عدم توافر الاعتماد المالي لدى جهة الادارة

الوحدة الثالثة:

المطالبات العقدية والاوامر التغیریۃ:

- التعريف بالمطالبة الناشئة عن العقد
- استراتيجية الدخول في المطالبات العقدية
- طريق اعادة الوضع لصاله
- طريقة الحد الادنى line bottem the
- اطراف المطالبات العقدية
- الغالبية العظمى للعقود يتم فيها تغييرات او اضافات
- ثلثي الاطراف المتنازعة من المقاولين ، والثالث من المالك يعاونهم الاستشاري
- مصادر وجود المطالبات في مجال الانشاءات
- اسباب التأخير في التنفيذ طبقاً للبرنامج الزمني
- الاسباب الرئيسية لزيادة التكلفة عما هو منصوص عليه بالعقد
- المستندات المطلوب وجودها في ملف العملية
- اهم المستندات التي يستند اليها في عمل المطالبة
- متى يمكن المطالبة



- **كيفية مراجعة المطالبة**
- الاسباب التي من اجلها لا يجوز للاستشاري القائم بالتصميم والمتابعة ان يكون مراجعة للمطالبة
- الاسس الواجب اتباعها عند مراجعة المطالبة بمعونة استشاري محايد
- الاسباب التي يحق للمقاول عند حدوثها انهاء العقد
- مطالبات المالك والمخاطر التي تتحقق به في اي تعاقد
- ماهي الاضرار التي تقع على المالك بسبب التأخير في التنفيذ
- اسس وطالبات المالك للمقاول عند التنفيذ الخاطئ او غير الكامل
- مطالبات المقاول من المالك
- المطالبات والنزاع مع مقاولي الباطن
- انواع الاوامر التغیریة
- شروط امر التغيير الواقع في حدود وضمن العقد
- صاحب الصلاحيه في اصدار امر التغيير
- توقيت وقيمه اوامر التغيير
- كيقيه تفادي المطالبات
- نموذج عالي للمطالبة

الوحدة الرابعة:

التحكيم في العقود والمطالبات العقدية:

- **الطرق الثلاث لتسوية اي نزاع ينشأ عن المطالبة**
- **التسوية الودية**
- **التسوية عن طريق التحكيم**
- **التسوية عن طريق القضاء**
- **نظام التحكيم كوسيلة لحل المنازعات العقدية**
- **أهمية التحكيم كنظام قضائي خاص**
- **المبادئ التي يقوم عليها نظام التحكيم**
- **الاطراف المشتركة في عملية التحكيم**
- **الشروط الواجب توافرها في الحكم**
- **نظام التحكيم في دول مجلس التعاون الخليجي**



- مشارطة التحكيم واسلوب صياغتها بالاحتراف
- طبيعة الانفاق على التحكيم
- الشروط القانونية الواجب توافقها في الحكم
- بداية سلطة هيئة التحكيم وانقضاؤها
- اجراءات الخصومة التحكيمية
- البراهين او الدلائل في القضية التحكيمية
- مصروفات التحكيم
- الخبراء ودورهم في المنازعة التحكيمية
- اصدار حكم التحكيم وشروط صحته
- طرق الطعن في حكم التحكيم
- وضع الصيغة التنفيذية على حكم التحكيم
- تنفيذ حكم التحكيم

الوحدة الخامسة:

- سيتم ادارة ومناقشة عدد 24 قضية تحكيمية عربية ودولية تتعلق بموضوع ورشة العمل.

أساليب التدريب:

المحاضرات النقاشية :

وتحدف إلى نقل المفاهيم الفلسفية والمعارف الأكاديمية إلى المشاركين بها يساعدهم على تكوين الإطار المعرفي الذي يمكن الانطلاق منه لبناء المحاور الأساسية التي ينطلق منها البرنامج.

المناقشات الجماعية:

وتحدف إلى تبادل الخبرة والمعرفة بين منفذ البرنامج والمشاركين فيه، وبما يساهم في تكوين ثقافة مشتركة بين الجميع تسهل بعد ذلك بنقل تلك الثقافة إلى الواقع التطبيقي في شكل برنامج عمل تطويري للتطبيق السليم للمنظومة التدريبية.



ورش العمل :

وتحدف إلى تجميع المشاركين في مجموعة من الورش التدريبية التي يسعى من خلالها المدرب Plan Action إلى ترجمة الموضوعات التي يدور حولها البرنامج في شكل خطة عمل تطويرية نتائجها دليل تطبيقي يمكن للمشاركين الاسترشاد به في عملية نقل أثر التدريب إلى الواقع العملي وبها يظهر في شكل نتائج ملموسة على الأداء الكلي.