



المعايير و الإستراتيجيات المتقدمة للمشتريات و المخازن و إدارة الخدمات اللوجستية

بتاريخ	اماكن الإنعقاد	الرسوم (\$)	احجز مقعدك
٠٤ أغسطس - ٠٨ أغسطس	بروكسل	٥٢٠٠	سجل الآن
٢٠٢٤			

مقدمة:

لقد زادت أهمية إدارة المشتريات وتعاضد دورها مع تزايد تكلفة المدخلات من خدمات ومستلزمات وأدوات وأجهزة وارتفاع نسبتها من التكلفة الكلية للإنتاج أو تقديم الخدمة بها يستلزم العمل بالأسلوب العلمي والتفكير المنهجي لتحقيق الفعالية في كافة القرارات المرتبطة بأنشطة المشتريات وإدارة سلسلة الإمداد والتهوين. وتتحدد كفاءة وفعالية أنشطة سلسلة الإمداد والتهوين بقدرتها في الممارسة الصحيحة لعناصر العملية الإدارية في جميع مراحل أعمال الشراء والتخزين من ناحية وعلى قدرتها لتفهم وإستيعاب البيئة الداخلية والخارجية للمنظمة والتعامل الجيد معها من ناحية أخرى

الأهداف:

1. تزويد المشاركين بالأسس العلمية لإدارة سلسلة الإمداد والتهوين وممارسة أعمال الشراء والتخزين بكفاءة وفعالية
2. إستعراض كيفية إعداد الخطط الإستراتيجية لأنشطة سلسلة الإمداد والتهوين بإعتبارها المرشد العملي لنجاح العاملين في مجال المشتريات والمخازن بالمنظمات المعاصرة
3. تنمية وتطوير مهارات وقدرات العاملين في مجال المشتريات والمخازن سواء في مجالات



تحديد الجودة أو الكمية أو السعر أو الوقت المناسب لقرارات الشراء من ناحية، من ناحية أخرى تنمية مهاراتهم في التفاوض والمفاضلة بين الموردين

المستفيدون:

صهت هذه الورشة للمسؤولين بإدارة المشتريات والمخازن وموظفي تلك الإدارة ومسؤولي وموظفي الأقسام والإدارات الأخرى المرتبطة بها

محتويات البرنامج:

الوحدة الأولى

الإطار العام لوظيفة الإحتياجات وإدارة سلسلة الإهداد والتهوين:

- مبررات الإهتمام بسلسلة الإهداد والتهوين وإدارة الإحتياجات الدور الإستراتيجي لسلسلة الإهداد والتهوين ووظيفة الإحتياجات
- سلسلة الإهداد والتهوين ووظيفة الإحتياجات وتأثيرها على أداء المنظمة وربحياتها
- أنشطة سلسلة الإهداد والتهوين وقرار توفير الإحتياجات (الطبيعة والخصائص)
- أنشطة سلسلة الإهداد والتهوين وعلاقة وظيفة الإحتياجات بالوظائف الأخرى في المنظمة
- أسلوب التتابع المتكرر في أداء خدمات سلسلة الإهداد والتهوين وإتخاذ قرارات توفير الإحتياجات

الوحدة الثانية:

البناء التنظيمي والنظام الإداري لإدارة أنشطة سلسلة الإهداد والتهوين:

- المهام الرئيسية لأنشطة سلسلة الإهداد والتهوين وإدارة الإحتياجات
- مكانة أنشطة سلسلة الإهداد والتهوين وإدارة الإحتياجات في البناء التنظيمي للمنظمة
- النظام الإداري الداخلي لأنشطة سلسلة الإهداد والتهوين وإدارة الإحتياجات



• تطبيق سياسة المركزية واللامركزية في تنظيم وإدارة سلسلة الإمداد والتهوين ووظيفة الإحتياجات

الوحدة الثالثة:

التخطيط الإبداعي والتنبؤ للمشتريات وتوفير الإحتياجات وإدارة سلسلة الإمداد والتهوين:

- الأبعاد الأساسية لعملية التخطيط لأنشطة سلسلة الإمداد والتهوين وتوفير الإحتياجات
- الإطار العام لتخطيط أنشطة سلسلة الإمداد والتهوين وتوفير الإحتياجات
- تخطيط أنشطة سلسلة الإمداد والتهوين وتقدير الإحتياجات
- النماذج المستخدمة في تخطيط أنشطة سلسلة الإمداد والتهوين وتقدير الإحتياجات
- الإجراءات التنفيذية لأداء أنشطة سلسلة الإمداد والتهوين وتقدير الإحتياجات
- بيئة عمل المنظمة وتخطيط وتقدير الإحتياجات وتخطيط توفيرها

الوحدة الرابعة:

النماذج الرئيسية لعملية التخطيط الإستراتيجي لأنشطة سلسلة الإمداد والتهوين وإدارة وظيفة الإحتياجات:

- نماذج تحديد وتوصيف الوضع القائم للموردين والمقاولين والإستشاريين
- نماذج تقييم أداء وإتجاهات الموردين
- نماذج تحديد التوجهات الإستراتيجية للتعامل مع الموردين والمقاولين والإستشاريين
- نماذج تحديد الفرضيات المؤثرة على وظيفة الإحتياجات

الوحدة الخامسة:

تحديد المواصفات وجودة قرار الشراء:

- المقصود بالجودة المناسبة
- المسؤول عن تحديد الجودة المناسبة
- طرق تحديد (توصيف) الجودة



أساليب التدريب:

- المحاضرة القصيرة
- النقاش و الحوار
- العمل ضمن مجموعات
- التمارين الجماعية والتطبيقات العملية