



الموازنات الفعالة

بتاريخ	اماكن الإنعقاد	الرسوم (\$)	احجز مقعدك
٠٨ سبتمبر - ١٢ سبتمبر ٢٠٢٤	البحرين	٢٨٠٠	سجل الآن

الهدف العام:

1. توضيح علاقة الموازنة بالبيانات المالية الرئيسية : الميزانية العمومية وبيان الدخل وبيان التدقيقات النقدية
2. تزويد المشاركين بمفهوم وادوات واساليب التخطيط وخطوات اعداد الخطط ؛
والاساليب الكمية الحديثة المستخدمة في التنبؤ واعداد الخطط
3. تعريف المشاركين بأهمية الموازنات في التخطيط والرقابة وكيفية استخدامها وكيفية اعدادها وكيفية عمل الموازنة من خلال عناصرها المختلفة من الموازنات الفرعية ، والفرق بين الموازنة الثابتة والموازنة المرنة
4. تحضير موازنة تتناسب مع خطة المؤسسة الاستراتيجية
5. استخدام تقنيات التقدير المناسبة في تطوير موازنات الارادات والخصوفات
6. تحديد كافة التكاليف المناسبة لادراجها في عرض النفقات الرأسمالية
7. تطبيق أدوات التحكم بالتكلفة وتحليل التقارير الادارية المختلفة واتخاذ الاجراءات التصحيحية المناسبة
8. إكساب المشاركين مهارة التطبيق العملي لاعداد الموازنة التخطيطية التشغيلية وكيفية اعدادها في الانشطة الاقتصادية المختلفة والانشطة الحكومية
9. تزويد المشاركين بأدوات مالية ومحاسبية وادارية حديثة في اعداد الموازنات التخطيطية



الجارية والرأسهالية

10. انتهاء مهارات المشاركون فى استخدام الحاسوب فى إعداد الموازنات التخطيطية وباستخدام اساليب احصائية متقدمة وبها ينعكس على دقة التقديرات
11. التعرف على التقنيات الحديثة للرقابة على تنفيذ الموازنات لضمان مسايرة التنفيذ الفعلى لها هو مخطط له
12. التعرف على الاتجاهات الحديثة والمتطورة فى مجال خفض التكاليف وترشيد الانفاق وكيفية تحقيق الرقابة على التكاليف التشغيلية
13. اكساب المشاركون مهارة رقابة وتقييم تنفيذ الموازنات وتحليل الانحرافات وكيفية اعداد التقارير الرقابية
14. يكون المشاركون فى نهاية البرنامج قادرا على تطبيق افضل ممارسات اعداد الموازنات الفعالة ومراقبة التكاليف

المستهدفون:

- الهدراء الهاليون.
- وهدرء التخطيط.
- هدرء التدقيق الداخلى
- المحاسبون.
- الهدققون الداخليون والهدققون الخارجيون.
- المحللون الهاليون.
- المحاسبون الإداريون.

المحتويات:



الوحدة الاولى:

المعايير الحديثة للتنبؤ في مجال التخطيط واعداد الموازنات

- دور التنبؤ في اعداد الخطط و الموازنات
- العوامل المؤثرة في التنبؤ
- الاساليب الرياضية الحديثة للتنبؤ بالاياردات والنفقات
- استخدام نموذج الانحدار الخطي البسيط والمتعدد (Analysis Regression) في التنبؤ
- استخدام اسلوب تحليل الاتجاه (Analysis Trend) في التنبؤ
- تطبيق الاساليب الحديثة للتنبؤ باستخدام الحاسب الالى
- ورشة عمل وتطبيقات عملية

الوحدة الثانية:

اطار اعداد الموازنات التخطيطية

- دور الموازنات في تنفيذ الخطة الاستراتيجية
- تحديد العوامل الاساسية الحاكمة في اعداد الموازنة
- مداخل اعداد الموازنات الشاملة في الشركات والمؤسسات الحكومية
- نصائح هامة عند اعداد تقديرات الموازنة
- اعداد الموازنات التخطيطية في الشركات الصناعية والتجارية
- حالات عملية لاعداد الموازنات :
- موازنة المبيعات
- موازنة الانتاج
- موازنة الاجور
- موازنة المستلزمات السلعية
- اعداد الموازنة النقدية و الموازنة الاستثنائية

الوحدة الثالثة:

الاساليب الحديثة لاعداد الموازنات الفعالة

- مداخل اعداد الموازنة الفعالة
- اعداد الموازنات على اساس النشاط
- اعداد الموازنات الموجهة بالنتائج
- اعداد موازنة المشاريع باستخدام الحاسب الالى
- اعداد موازنة النقدية والتنبؤ بالمتحصلات والهدفوعات
- احدث الاساليب المتقدمة لاعداد الموازنات (تجارب وورش عمل)

الوحدة الرابعة:

الموازنات الحكومية والاساليب الحديثة لاعدادها

- تعريف ومبادئ الموازنة العامة للدولة
- تقديرات الموازنة العامة للدولة
- دورة الموازنة العامة للدولة
- الاساليب الحديثة لاعداد الموازنة العامة للدولة
- اعداد موازنة البرنامج والاداء
- اعداد الموازنة الصغرية
- متطلبات تطبيق الاساليب الحديثة لاعداد الموازنة الحكومية
- اساليب ترشيد وضبط الانفاق الحكومي



الوحدة الخامسة:

اساليب خفض التكاليف التشغيلية والرقابة عليها من خلال الموازنات

- الرقابة علي تكاليف التشغيل لاغراض التشخيص والخفض
- اساليب خفض التكلفة وترشيد الانفاق
- اساليب رقابة وتخفيض التكاليف
- دراسة سلوك التكاليف وانعكاساتها
- استخدام تحليل تماثل التكلفة في اتخاذ القرارات
- استخدام اسلوب التكاليف المستهدفة والهطورة
- تطبيق الاتجاهات الحديثة في خفض التكاليف والرقابة عليها
- ورش عمل وتطبيقات عملية

أساليب التدريب:

- المحاضرات القصيرة
- الحوار والنقاش
- التمارين الفردية والجماعية
- التدريبيات العملية