



القيادة التنفيذية والخطط الاستراتيجية الابتكارية وإدارة الأهداف

بتاريخ	اماكن الإنعقاد	الرسوم (\$)	اجز وقعدك
٤ . أغسطس - ٨ . أغسطس ٢٠٢٤	بروكسل	٥٣٠ .	<u>سحل الثن</u>

الهدف العام:

١. تطوير المهارات التخطيطية لدى المشاركين وتعريفهم بـمهنية التخطيط الاستراتيجي و مفهومه ومرحل و أدوات التطبيق و التنفيذ و مهام كل مرحلة من هذه المراحل.
٢. تزويد المشاركين بالعمليات الإدارية والمهارات الأساسية المطلوبة لتطوير مستواهم الإداري.
٣. التعرف على التخطيط الاستراتيجي، التفكير الاستراتيجي، الإدارة الاستراتيجية.
٤. معرفة معنى التغيير المؤسسي وأهميته في ظل التطور السريع للإدارة الحديثة وثورة المعلومات.
٥. تطوير قدرات المشاركين في مجال الإدارة وصنع القرار.
٦. التدريب على تطبيق الأساليب الفعالة في القيادة والتوجيه والتحفيز.
٧. التدريب على تفعيل مهارة التفكير الابتكاري والإبداعي في حل المشكلات واتخاذ القرارات.
٨. تمكين المشاركين من الادارة بالاهداف في القرن الحادي والعشرين والتي تمكّنهم من مواجهة التحديات و التغلب عليها وتحقيق النتائج المطلوبة.
٩. اطلاع المشاركين على اهم النظم و المفاهيم و النظريات للادارة بالاهداف.



-
10. تهكين المشاركين من اعداد الخطط الاستراتيجية و الخطط التشغيلية لمنظماتهم
 11. تهكين المشاركين من العمل بطرق مختلفة و عدم التمترس خلف طريقة واحدة.
 12. تدريب المشاركين على طرق واساليب التفكير الابيجابي و التخلص من الاوهام
 13. تهكين المشاركين من اتخاذ قراراتهم بنقمة وادارة الازمات التي تواجههم في العمل.
 14. تدريب المشاركين على التقنيات الادارية والقيادية الحديثة.

المستهدفوون:

- جميع المدراء و رؤساء الاقسام في مختلف الدوائر و المديريات
- جميع موظفي دوائر التخطيط.
- المدراء العاملون ونوابهم
- مدراء التخطيط ونوابهم
- مدراء الموارد البشرية وشؤون الموظفين مدراء الدراسات والبحوث
- مدراء وكاتب القيادات العليا وجميع رؤساء الأقسام والعاملين في تلك الإدارات.

المحتويات:

- ما هي الاستراتيجية، و ما هو التخطيط، و ما هي الادارة و ما هو التخطيط الاستراتيجي؟
- مكونات و نماذج وعناصر التخطيط الاستراتيجي.
- كيف تعدد الخطة الاستراتيجية لمؤسسنك.
- مراحل وخطوات كتابة الخطة الاستراتيجية.
- اساليب التخطيط الاستراتيجي، واشكاله المختلفة.
- ادوات تكميم المؤشرات غير الكمية في الادارة الاستراتيجية.
- عناصر العملية الادارية الاستراتيجية.
- مأزرق التخطيط الاستراتيجية والتحديات التي تواجهها.
- طرق واساليب تحديد الخيارات الاستراتيجية.



- الاستراتيجيات الحديثة في التخطيط الاستراتيجي .
- التعرف على مجال قياس الأداء المؤسسي للوصول إلى مستوى الأداء والإنجاز الفعال والعلمي
- كيفية الوصول إلى الأداء المتميز ، وذلك انطلاقاً من الخطة الإستراتيجية للمنظمة
- كيفية التعامل مع فجوات الأداء على مستوى الخطط الإستراتيجية . بما يتوافق مع استراتيجيات
- أهداف المنظمة وذلك انطلاقاً من الغايات الإستراتيجية ووصولاً إلى مستوى الأهداف والأنشطة Activities & Objectives ، ووصولاً إلى مستوى الأداء الفردي مدخل إلى مفهوم كل من القيادة و الإدارة بالأهداف .
- من هو القائد ومن هو المدير وما الفرق بينهما
- السمات وال استراتيجيات والنظريات الادارية والقيادية الحديثة.
- أنواع الشخصيات الادارية والقيادية و سمات كل منها و من هي الشخصية الادارية الفعالة؟
- من هو المدير ومن هو القائد الناجح في القرن الحادي والعشرين وما هي التحديات التي تواجهها؟
- كيف تتعرف على شخصيات الآخرين من بعد و كيف تستطيع ان تقراء افكارهم وهو اجراؤهم
- كيف تدير الآخرين و تستخرج امكانياتهم و قدراتهم وكيف تعامل مع الناس صعيبي المراس
- القواعد الأساسية للدارة الوقت و تحديد الاولويات.
- كيف تتخذ قراراتك الناجحة بشقة وكيف تستخدم الجوانب الكمية في اتخاذ القرارات؟
- كيف تدير الازمات و تسيطر عليها بفاعلية عالية و تستشعر ذلك من بعد ما هي متطلبات و مقومات الاداري و القائد الناجح في عصر التغيير والمعلوماتية.
- كيفية التخلص من الافكار و العادات السلبية و الاوهام و المخاوف الغير مبرره.
- كيف تتعرف على امكانياتك و قدراتك الكامنة داخلك و تحفظها للخروج؟
- كيف تتعرف على الآخرين من بعد و تتوصل معهم و تحدد نقاط الالتفاء وعهم؟
- كيف تترجم ذاتك بطريقة ايجابية و تزيد من فاعليتك
- ما هي قواعد التفوق و النجاح و التقدم الوظيفي؟
- المهارات الأساسية للمدير المعاصر
- مقدمة للمدير القائد
- عملية الاداره



- **أنواع المدراء**
- **العوامل التي تؤثر على الاداره القياديه**
- **مهارات اساسيه للقائد (ادارة الوقت و الاتصال الفعال و بعض الاساليب الاحصائيه**
- **التخطيط الاستراتيجي**
- **الرؤية**
- **الاستراتيجية**
- **المهنيون الاول : العميل**
- **المهنيون الثاني : العمليه الداخليه**
- **المهنيون الثالث : الابتكار و التعليم**
- **المهنيون الرابع : المالي**
- **أدوات تحليل المشكلات واتخاذ القرار**
- **تحديد وتعريف المشكلات**
- **جمع البيانات و أدوات التحليل وإعداد النماذج**
- **التفكير الإبداعي**
- **أدوات توليد الأفكار**
- **أدوات تنظيم الأفكار**
- **إعداد البدائل وتقدير البدائل**
- **اتخاذ القرار على أساس معلومات دقيقة**
- **اتخاذ القرار على أساس معلومات احتمالية**
- **اتخاذ القرار على أساس معلومات غير دقيقة**
- **القيادة ومهارة العمل الجماعي**
- **ديناميكيات الجماعة و اختيار أعضاء الفريق**
- **أسس بناء فريق عمل رائع**
- **كيف تجعل فريقك منتجًا ومحققًا لأرقام قياسية**
- **الأدوار التي تلعبها في الجماعات وكيف تتعامل مع الفريق من أجل أداء أفضل**
- **كيف تتعامل مع من يفضلون العزلة ؟**

أساليب التدريب:



- **المحاضرات القصيرة**
- **الحوار والنقاش**
- **التمارين الفردية والجماعية**
- **التدريبات العملية**