



## الاستراتيجيات والإجراءات التشغيلية

بتاريخ	اماكن الإنعقاد	الرسوم (\$)	اجزء معدك
٦٢ مايو - ٣٥ مايو ٢٠٢٣	بروكسل	٥٢٠٠	<a href="#">سحل الثن</a>

### أهداف البرنامج

ان كثيرا من الخطط الاستراتيجية تظل نظريات مكتوبة حتى تنفذ ثم تقييم ولا يتم ذلك الا بالتحفيظ التشغيلي والإجراءات التشغيلية:

1. تعريف المشاركين بالتحفيظ التشغيلي أهميته للعملية الإدارية.
2. تعريف المشاركين بأساليب إعداد وتصميم نماذج الخطة التشغيلية.
3. التركيز على الإنسانية وصياغة استراتيجية الإدارة.
4. التعرف على أبعاد المنافسة وأغراض التحفيظ الاستراتيجي.

### المستفيدون

- مدراء الإدارات المختلفة.
- المشرفون ورؤساء الأقسام.
- الموظفون التنفيذيون في مجالات العمل المختلفة في القطاعين العام والخاص



## محتويات البرنامج

- مقدمة عن التخطيط التشغيلي.
- أهمية التخطيط التشغيلي.
- تعريف التخطيط التشغيلي
  
- خصائصه.
- مواصفاته.
- مصادره.
- علاقة التخطيط التشغيلي بالخطط الاستراتيجي:
- الاهداف التشغيلية.
- الاهداف الاستراتيجية.
- نماذج لشركات اخفقت في تحقيق اهدافها بسبب عدم فهم العلاقة بين التخطيط الاستراتيجي والتشغيل.
  
- علاقة التخطيط التشغيلي بالموازنات المالية:
- انواع الموازنات التخطيط:
- من حيث الفترة التي تغطيها:
- موازنات طويلة الاجل.
- موازنات قصيرة الاجل
- من حيث الغرض من الانفاق:
- الموازنات الجارية.
- الموازنات الاستثمارية.
- من حيث علاقتها بحجم النشاط :
- موازنات ثابتة.
- موازنات مرنة.
- مزايا ومعوقات الموازنة التخطيطية:
- المزايا.
- المعوقات.



- 
- **الخطة الاجرائية للتخطيط التشغيلي:**
  - تحويل الاهداف التشغيلية الى خطة اجرائية زمنية واقعية.
  - تقارير متابعة الخطة:
  - انواع التقارير.
  - قياس النتائج
  - اجراءات المتابعة التصحيحية.

## أساليب التدريب

- **المحاضرة القصيرة**
- النقاش و الحوار
- العمل ضمن مجموعات
- التمارين الجماعية والتطبيقات العملية.